
Financieel verslag 2025

ZEbetting & Gaming Nederland B.V. 's-Gravenhage

.....
18 juni 2026

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening	7
Balans per 31 december 2025	8
Winst-en-verliesrekening over 2025	10
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	11
Overige gegevens	33
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35

Bestuursverslag

Bestuursverslag

Algemeen

ZEbetting & Gaming Nederland B.V. (hierna: ZEBetting), een dochteronderneming van FDJ United S.A., heeft als enige organisatie in Nederland een totalisatorvergunning voor het aanbieden van land-based weddenschappen op paardenkoersen. Daarnaast beschikt ZEBetting over een vergunning Kansspelen op Afstand (KOA), uitgegeven door de Kansspelautoriteit, waarmee online paarden- en sportweddenschappen aangeboden worden via de websites ZEturf.nl en ZEBet.nl.

ZEbetting biedt weddenschappen aan op Nederlandse draf- en renbanen. Er zijn drie permanente en drie recreatieve banen. Er werden in totaal 66 racemeetings op de ren- en drafbanen in Nederland georganiseerd, dat waren er 3 minder dan in 2024. In 2025 stonden 28 kortebaanwedstrijden gepland, waarvan er 27 zijn verreden; de wedstrijd in Bommel werd afgelast. Daarmee werden er 2 wedstrijden meer verreden dan in 2024.

Naast Nederlandse koersen kunnen spelers ook wedden op buitenlandse paardenkoersen. Deze worden georganiseerd door lokale equivalenten van de Stichting Nederlandse Draf- en Rensport en zijn mogelijk dankzij samenwerkingsovereenkomsten met buitenlandse paardensportbonden en totalisators. 72,2% van de paardenomzet van ZEBetting komt van deze buitenlandse paardenweddenschappen.

De verdeling van de totale omzet is als volgt: 60,1% komt van paardenweddenschappen (offline en online) en 39,9% komt van sportweddenschappen (online).

Personeel

Het personeelsbestand van ZEBetting bestond in 2025 gemiddeld uit 25 fte, bestaande uit 21 medewerkers op het hoofdkantoor en 4 bij ZEBetting & Gaming Banen B.V.

Ontwikkelingen

Sluiting verkooppunten

Door de verhoging van de kansspelbelasting is het businessmodel voor het verkopen van weddenschappen op paardenraces via het traditionele verkooppuntennetwerk niet meer rendabel te exploiteren. Omdat ZEBetting verwacht dat de regeldruk en kosten voor deze exploitatie verder zullen toenemen, is besloten de 20 verkooppunten te sluiten. De sluiting heeft plaatsgevonden per 31 oktober 2025.

Ondanks de teleurstelling onder consumenten is de sluiting vlekkeloos verlopen.

Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft)

De Europese Raad heeft in 2024 een nieuw EU anti-witwaspakket aangenomen dat scherpere regels stelt en zal doorwerken in de Wwft. ZEBetting is in gesprek met het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de Kansspelautoriteit om te bezien of er directe consequenties zijn voor met name de totalisatorvergunning. Het ministerie zou ervoor kunnen kiezen om voor totalisatorweddenschappen niet langer een uitzondering te maken op de regelgeving, zoals nu nog wel het geval is. Dit zou verregaande consequenties hebben voor de bedrijfsvoering en kosten, wat weer een risico is voor de continuïteit. Het Wetenschappelijk Onderzoek- en Datacentrum (WODC) publiceerde op 19 februari 2026 een nieuwe risicoanalyse, uitgevoerd door onderzoeksbureau Dialogic. Paardenwedden via het totalisatorprincipe wordt opnieuw als laag risico aangemerkt, wat voor ZEBetting reden is te pleiten voor behoud van de uitzonderingspositie, die ook binnen de nieuwe regelgeving mogelijk is.

Stichting Nederlandse Draf- en Rensport (NDR)

De Nederlandse draf- en rensport blijft zich in lastig vaarwater bevinden. Het beperkte aantal beschikbare paarden maakte het ook in 2025 lastig om volwaardige programma's te verrijden. Het management van drafbaan Alkmaar wist niettemin nieuwe bezoekers naar de baan te trekken. De vrees voor te weinig paarden aan de start bij de kortebaandraverijen bleek in 2025 mee te vallen. De zorgen voor het komende seizoen zijn echter niet weggenomen.

Verantwoord spelen

ZEbetting hecht groot belang aan verantwoord deelnemen aan kansspelen en hanteert hiervoor een verslavingspreventiebeleid conform de Wet kansspelen op afstand en het Besluit regels vergunninghouders kansspelen op afstand (BRVKOA). Dit beleid omvat onder meer leeftijdsverificatie, verplichte aansluiting op het Centraal Register Uitsluiting Kansspelen (CRUKS), het instellen van persoonlijke speel- en stortingslimieten, en geautomatiseerde monitoring van speelgedrag op risicosignalen. Wanneer dergelijke signalen worden waargenomen, volgt een interventie door speciaal opgeleide medewerkers.

ZEbetting voert een terughoudend reclamebeleid overeenkomstig de regelgeving, waaronder het Besluit werving, reclame en verslavingspreventie kansspelen en wijst spelers actief op de mogelijkheid van onafhankelijke hulp via Open Over Gokken. In 2025 is conform de wettelijke verplichting opnieuw bijgedragen aan het Verslavingspreventiefonds.

Omzetontwikkeling

Paardenwedenschappen

Het offline netwerk, dat bestaat uit verkooppunten (tot en met 31 oktober 2025) en renbanen, heeft een totale omzet van € 7.669.298 gerealiseerd. Via het onlinenetwerk is er een totale omzet van € 10.776.373 op paardenwedenschappen behaald. De totale omzet op paardenwedenschappen bedroeg hierdoor: € 18.445.671.

Online sportwedenschappen

Naast paardenwedenschappen worden er via het online netwerk ook sportwedenschappen aangeboden. De omzet hiervan bedroeg € 12.257.632.

De afdracht aan de draf- en rensport

ZEbetting draagt elke maand 10% van het bruto spelresultaat van de wedenschappen die zijn afgesloten op uitslagen van draf- of renwedstrijden die in Nederland worden georganiseerd af aan organisaties binnen de Nederlandse draf- en rensport. Dit bedrag wordt verdeeld volgens de totalisatorvergunning en de bepalingen ter uitvoering van de Regeling kansspelen op afstand. De aangewezen ontvangers zijn de Stichting Nederlandse Draf- en Rensport en de Bond van Harddraverijverenigingen en -stichtingen in Nederland (hierna: KBB). De totale afdracht bedroeg € 119.503. Hieronder staat de verdeling per ontvanger:

Ontvanger	Offline	Online	Totaal
NDR	€ 47.738	€ 31.681	€ 79.419
KBB	€ 26.289	€ 13.795	€ 40.084
Totaal	€ 74.027	€ 45.476	€ 119.503

Gerealiseerd resultaat

De totale bedrijfslasten daalden met circa € 1,2 miljoen (van € 7.991.983 naar € 6.787.564), vooral door lagere overige bedrijfskosten, met name marketing en variabele koerskosten die meebewegen met de lagere omzet en deels gecompenseerd door hogere loonkosten. Het tarief van de kansspelbelasting steeg per 1 januari 2025 van 30,5% naar 34,2%, maar de absolute last daalde door de lagere omzet. In 2025 was het onverdeeld nettoresultaat € 1.627.841 negatief, dat volledig ten laste komt van het eigen vermogen. Het eigen vermogen komt daarmee uit op € 8.973.704 negatief. Het bestuur (de statutaire directie van ZEBetting & Gaming Nederland B.V.) heeft de continuïteitsveronderstelling beoordeeld in het licht van het negatieve eigen vermogen per 31 december 2025. De moedermaatschappij FDJ United S.A. heeft een Letter of Support verstrekt voor ten minste 16 augustus 2027, waarmee de financiering van de bedrijfsactiviteiten is geborgd. Op grond hiervan is het bestuur van oordeel dat opmaak van de jaarrekening op continuïteitsbasis gerechtvaardigd is. De liquiditeitspositie van de vennootschap is krap. De liquide middelen bedroegen per 31 december 2025 € 230.304 en de operationele kasstroom is negatief. Voor haar financiering en liquiditeit is de vennootschap afhankelijk van de groepsfinanciering via de cash pooling-overeenkomst met FDJ en van de hierboven genoemde Letter of Support.

Per 31 december 2024 bedroegen de verrekenbare verliezen € 14.972.429. Dit bedrag wordt verhoogd met het verlies over 2025.

Risico's

De Staatssecretaris van Justitie en Veiligheid zal in 2026 haar zienswijze kenbaar maken over mogelijke wijzigingen in het kansspelbeleid. Dat brengt weer nieuwe onzekerheid voor de sector met zich mee.

Daarnaast blijven de ontwikkelingen met de Nederlandse draf- en rensport zorgelijk en valt niet uit te sluiten dat er ook dit jaar minder races worden verreden.

De vennootschap heeft een beperkte blootstelling aan financiële instrumenten. Deze betreffen voornamelijk handels- en overige vorderingen, liquide middelen en kort- en langlopende schulden, waaronder de groepsfinanciering. De vennootschap maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten en past geen hedgingstrategieën toe. Het belangrijkste financiële risico betreft het liquiditeits- en financieringsrisico; dit wordt beheerst via de cash pooling-overeenkomst met en de Letter of Support van FDJ.

Vooruitzichten 2026

ZEBetting zal in 2026 verbeteringen doorvoeren in de bedrijfsvoering, onder andere door intensiever gebruik te maken van de diverse serviceorganisaties van het moederbedrijf FDJ United. Ook worden de mogelijkheden onderzocht om nieuwe of verbeterde producten toe te voegen aan het productaanbod. In 2025 hebben geen activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling (R&D) plaatsgevonden.

Op 15 februari 2027 verloopt de KOA-vergunning en op 1 juli 2027 verloopt de Vergunning totalisator. ZEBetting wil voor beide vergunningen een nieuwe aanvraag indienen. In 2026 zal de aanvraag voor de verlenging van de KOA-vergunning worden ingediend bij de Kansspelautoriteit. In de loop van 2026 zal de Kansspelautoriteit de voorwaarden en het proces bekend maken voor de aanvraag van de Vergunning totalisator 2027-2032.

ZEBetting blijft de Nederlandse draf- en rensport waar mogelijk ondersteunen bij het verwezenlijken van plannen om de sector toekomstbestendig te maken, afhankelijk van de eerdergenoemde politieke ontwikkelingen.

Paul Klomp
Directeur

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

(voor resultaatbestemming)

Activa

		31 december 2025		31 december 2024	
	Ref.	€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>					
<i>Immateriële vaste activa</i>	4				
Software		71.753		85.497	
Vergunning		67.016		122.499	
			138.769		207.996
<i>Materiële vaste activa</i>	5				
Bedrijfsgebouwen en –terreinen		0		0	
Machines en installaties		53.420		70.121	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		11.646		11.742	
			65.066		81.863
<i>Financiële vaste activa</i>	6				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		36.079		36.079	
			36.079		36.079
<i>Vlottende activa</i>					
Voorraden		28.425		9.767	
			28.425		9.767
<i>Vorderingen</i>	7				
Handelsdebiteuren		49.382		100.513	
Overige vorderingen		714.853		773.970	
			764.235		874.483
<i>Liquide middelen</i>	8		230.304		134.742
			1.262.878		1.344.930

<i>Passiva</i>		<i>31 december 2025</i>		<i>31 december 2024</i>	
	Ref.	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen</i>	9				
Gestort en opgevraagd kapitaal		1.816.000		1.816.000	
Agio		6.611.236		6.611.236	
Geaccumuleerde verliezen		(15.773.099)		(14.457.094)	
Onverdeeld resultaat		(1.627.841)		(1.316.005)	
			(8.973.704)		(7.345.863)
<i>Kortlopende schulden</i>	10				
Schulden aan leveranciers		140.193		215.769	
Schulden aan groepsmaatschappijen	11	4.852.198		4.642.734	
Lening van groepsmaatschappijen	12	3.923.362		2.480.602	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	239.325		315.659	
Overige schulden	14	1.081.504		1.036.029	
			10.236.582		8.690.793
			1.262.878		1.344.930

Winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
	Ref.	€	€	€	€
<i>Netto-omzet</i>					
Opbrengst weddenschappen	16	5.188.719		6.707.719	
Overige bedrijfsopbrengsten	17	53.525		54.455	
<i>Som van de bedrijfsopbrengsten</i>			5.242.244		6.762.174
Kostprijs van de omzet	18	1.819.211		2.133.716	
Lonen, salarissen en sociale lasten	19	1.779.083		1.544.182	
Afdrachten	20	373.655		371.607	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	21	117.663		143.805	
Overige bedrijfskosten	22	2.697.952		3.798.673	
<i>Som van de bedrijfslasten</i>			6.787.564		7.991.983
<i>Bedrijfsresultaat</i>			(1.545.320)		(1.229.809)
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		239		838	
Rentelasten lening en soortgelijke kosten		(82.760)		(87.034)	
<i>Totaal Financiële baten en lasten</i>			(82.521)		(86.196)
<i>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</i>			(1.627.841)		(1.316.005)
Belastingen			0		0
<i>Resultaat na belastingen</i>			(1.627.841)		(1.316.005)

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

De activiteiten van ZEbetting & Gaming Nederland B.V., ("de vennootschap"), statutair gevestigd te 's-Gravenhage, bestaan voornamelijk uit het organiseren van een totalisator zoals omschreven in de Wet op de kansspelen. De vennootschap is een 100%-dochteronderneming van La Française des Jeux S.A. (handelend onder de naam FDJ United) gevestigd te Frankrijk.

1.2. Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

ZEbetting & Gaming Nederland B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Laan van Zuid Hoorn 70, 2289 DE te Rijswijk, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27144447.

1.3. Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van La Française des Jeux S.A zijn de financiële gegevens verwerkt van de onderstaande vennootschappen: ZEbetting & Gaming Nederland B.V. heeft een 100%-belang in ZEbetting & Gaming B.V. en ZEbetting & Gaming Banen B.V., beide gevestigd te Rijswijk. Op grond van art. 2:407 lid 2 BW wordt gebruik gemaakt van de consolidatievrijstelling voor de volgende vennootschappen: ZEbetting & Gaming B.V. en ZEbetting & Gaming Banen B.V.. De gestelde grenzen in artikel 2:396 BW worden niet overschreden.

1.4. Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van ZEbetting & Gaming Nederland B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.5. Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Bij besluit van de raad van bestuur van de kansspelautoriteit van 25 maart 2022, kenmerk 01.261.159, is de vergunning tot het organiseren van een totalisator afgegeven voor een periode van vijf jaar (1 juli 2022 tot en met 30 juni 2027).

De raad van bestuur van de Kansspelautoriteit heeft op grond van de aan hem in artikel 33b Wet op de kansspelen toegekende bevoegdheid, besloten aan ZEbetting & Gaming Nederland B.V. een vergunning te verlenen tot het organiseren van kansspelen op afstand in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke voorschriften voor de periode van 16 februari 2022 tot en met 15 februari 2027.

De vennootschap is verlieslatend en heeft over 2025 een negatief resultaat van € 1.627.841 gerealiseerd. Hierdoor is sprake van een negatief eigen vermogen van € 8.973.704 per 31 december 2025 en van een negatieve operationele kasstroom. La Française des Jeux S.A. (hierna: FDJ) heeft de vennootschap door middel van een Letter of Support financiële steun toegezegd. Uit deze toezegging blijkt dat zij de vennootschap financieel blijft ondersteunen gedurende een bindende periode van ten minste 16 maanden, dat wil zeggen tot ten minste 16 augustus 2027. Op basis van de toegezegde steun is de jaarrekening 2025 opgemaakt op basis van going concern. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de

vennootschap. De vennootschap is voor de voortzetting van haar bedrijfsactiviteiten afhankelijk van de financiële steun van haar moedermaatschappij FDJ. Gegeven de afgegeven Letter of Support acht het bestuur deze steun voldoende geborgd en concludeert het bestuur dat toepassing van de continuïteitsveronderstelling bij het opmaken van deze jaarrekening gerechtvaardigd is.

1.6. *Verbonden partijen*

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vennootschap of de moedermaatschappij en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

La Française des Jeux S.A. en al haar deelnemingen worden aangemerkt als verbonden partij.

1.7. *Vergelijkende cijfers*

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Indien nodig zijn er extra toelichtingen gegeven om te voldoen aan de vereisten van de vergunning.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst -en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Er wordt geen herwaardering van activa toegepast. De activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs of vervaardigingsprijs. Deze keuze is gemaakt om consistentie en eenvoud in onze financiële verslaglegging te behouden. Hierdoor blijft de waardering van activa gebaseerd op de oorspronkelijke aanschafkosten, zonder aanpassingen voor eventuele wijzigingen in marktwaarden.

2.2. *Vreemde valuta*

2.2.1. *Functionele valuta*

De posten in de jaarrekening van ZEBetting & Gaming Nederland B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's, dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van ZEBetting & Gaming Nederland B.V.

2.2.2. *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

2.3. *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Op de vooruitbetaalde immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Hiervan is sprake als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

2.3.1. *Software*

Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte economische levensduur. Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de vennootschap worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

2.3.2. *Vergunningen*

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur met een maximum van 5 jaar.

2.4. *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Met op balansdatum verwachte duurzame waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt geen voorziening getroffen. Deze kosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht op het moment dat deze zich voordoen.

2.5. Financiële vaste activa

2.5.1. Deelnemingen

ZEbetting & Gaming Nederland B.V. past artikel 2:389 BW toe. Op grond van dit artikel worden deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover ZEbetting & Gaming Nederland B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

2.5.2. Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden in beginsel gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

2.6. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

2.7. Vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs op basis van een lineaire toepassing van de effectieve-rentemethode. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.8. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.9. Kortlopende schulden

Schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio en disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

2.10. Langlopende schulden

Er loopt een lening bij La Française des Jeux (FDJ) onder een groepsbrede cash pooling-overeenkomst. Over deze lening wordt rente betaald op basis van het €STR-tarief (Euro Short-Term Rate), vermeerderd met een opslag van 0,50%.

2.11. Operationele Leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3. *Grondslagen voor bepaling van het resultaat*

3.1. *Algemeen*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Indien nodig zijn er extra toelichtingen gegeven om te voldoen aan de vereisten van de vergunning.

3.2. *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.3. *Netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten*

De opbrengst weddenschappen, volgens het parimutuele stelsel, is het verschil tussen de ontvangen inzetten en de uitkeringen van de prijzen. Het verschil tussen de ontvangen inzetten en de uitkeringen van de prijzen betreft de inhouding deze inhouding komt ten gunste van ZEBetting & Gaming Nederland B.V.. De inhouding is per soort weddenschap bepaald op een vast percentage van de gerealiseerde inzet in de desbetreffende spelsoort.

De inhoudingspercentages in 2025 zijn voor Nederland als volgt:

- Winnend: 21%
- Plaats: 21%
- Duo: 31%
- Trio: 34%
- Dubbel winnend: 28%
- Kwartet: 35%

Voor common pool is de inhouding per spelsoort en per land sterk verschillend. Gemiddeld genomen liggen de inhoudingspercentages voor common pool lager dan de percentages voor de eigen pool.

Afrondingen zijn begrepen in de overige bedrijfsopbrengsten. Bij berekening van de uitbetaling aan de consument wordt een winnend bedrag per juist ingezette euro (de cote) bepaald, naar beneden afgerond op € 0,05. Het als afrondingen verantwoorde bedrag is het gerealiseerde voordeel op de afrondingen.

Sinds de verkrijging van de vergunning op 16 februari 2022 houdt ZEBetting zich ook bezig met het aanbieden van weddenschappen op sportwedstrijden. Het biedt spelers de mogelijkheid om te wedden op de uitkomst van een wedstrijd, en biedt hun de kans om geld te winnen als hun voorspelling juist is, volgens het bookmakerprincipe. ZEBetting stelt odds op voor elke wedstrijd, die de kans weergeven dat een bepaalde uitkomst zal plaatsvinden. Het bedrag dat een speler zal winnen, is afhankelijk van deze odds. Bijvoorbeeld, als iemand een weddenschap plaatst met odds van 2:1 en hij of zij wint, zal hij of zij het dubbele van het geplaatste bedrag winnen.

De netto-omzet, aangeduid als bruto spelresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de inleggelden (transactieprijs) van de in het boekjaar, aangeboden (online) sportweddenschappen, onder aftrek van het (netto) prijzengeld en de over de brutoprijzen geheven kansspelbelasting die, gezien het tijdstip van de tegenprestatie, aan het boekjaar zijn toe te rekenen.

3.4. *Grondslag kostprijs omzet*

Onder kostprijs van de omzet wordt verantwoord de kansspelbelasting en kansspelheffing. ZEBetting & Gaming Nederland B.V. is op grond van de Wet op de Kansspelbelasting belastingplichtig voor de kansspelen die worden aangeboden via ZEturf.nl en ZEBet.nl.

3.5. *Kosten en afdrachten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.6. *Afschrijvingen*

Immateriële vaste activa inclusief goodwill worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur, en materiële vaste activa over de verwachte gebruiksduur van het actief.

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

Op terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Op vooruitbetaald op immateriële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Negatieve goodwill valt vrij in de winst-en-verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hiermee bij de verwerking van de overname rekening is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met het gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. Voor zover de negatieve goodwill uitkomt boven de reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

3.7. *Personeelsbeloningen*

3.7.1. *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst -en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

3.7.2. *Pensioenen*

ZEbetting & Gaming Nederland B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De pensioenregeling van ZEBetting & Gaming Nederland B.V. is ondergebracht bij een verzekeraar. Dit betreft een toegezegde bijdrageregeling. De premies worden ten laste gebracht van de winst-en-verliesrekening op het moment dat deze verschuldigd zijn volgens het pensioenreglement.

3.8. *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.9. *Belastingen*

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief. Binnen een fiscale eenheid wordt bij iedere vennootschap de toepasselijke belastingdruk tot uitdrukking gebracht en verwerkt in rekening courant met het hoofd van de betreffende fiscale eenheid. Voor het huidige boekjaar worden geen uitgestelde belastingvorderingen (deferred tax assets) verwacht.

4. Immateriële vaste activa

	Software*	Vergunning	Overige	Totaal
	€	€	€	€
<i>1 januari 2025</i>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	861.783	277.412	3.664	1.142.859
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(776.286)	(154.913)	(3.664)	(934.863)
Boekwaarde	85.497	122.499	0	207.996
<i>Mutaties 2025</i>				
Investeringsen	22.149	0	0	22.149
Desinvesteringen	(27.359)	0	(3.664)	(31.023)
Afschrijvingen	(35.893)	(55.482)	0	(91.375)
Afschrijvingen desinvesteringen	27.359	0	3.664	31.023
	(13.744)	(55.482)	0	(69.226)
<i>31 december 2025</i>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	856.573	277.412	0	1.133.985
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(784.820)	(210.396)	0	(995.216)
Boekwaarde	71.753	67.016	0	138.769
Afschrijvingspercentages	20	20	20	

* Totalisator upgrade wordt afgeschreven over de economische levensduur van 10 jaar.

5. Materiële vaste activa

	<i>Bedrijfsgebouwen en terreinen</i>	<i>Machines en installaties</i>	<i>Andere vaste bedrijfsmiddelen</i>	<i>Totaal</i>
	€	€	€	€
<i>1 januari 2025</i>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	171.115	1.845.880	71.853	2.088.848
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(171.115)	(1.775.759)	(60.111)	(2.006.985)
Boekwaarde	0	70.121	11.742	81.863
<i>Mutaties 2025</i>				
Investerings	0	20.309	4.132	24.441
Desinvesteringen	(694)	(75.882)	0	(76.576)
Afschrijvingen	0	(22.060)	(4.228)	(26.288)
Afschrijvingen desinvesteringen	694	60.932	0	61.626
	0	(16.701)	(96)	(16.797)
<i>31 december 2025</i>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	170.421	1.790.307	75.985	2.036.713
Cumulatieve waardeverminderingen en afschrijvingen	(170.421)	(1.736.887)	(64.339)	(1.971.647)
Boekwaarde	0	53.420	11.646	65.066
Afschrijvingspercentages	20	20	20	

6. Financiële vaste activa

	<i>Deelnemingen en in groeps- maatschap- pijen</i>	<i>Totaal</i>
	€	€
<i>1 januari 2024</i>		
Boekwaarde	36.079	36.079
<i>Mutaties 2024</i>		
Investerings	0	0
Aflossingen	0	0
	0	0
<i>31 december 2024</i>		
Boekwaarde	36.079	36.079

6.1. Deelnemingen in groepsmaatschappijen

De belangen van de vennootschap in andere maatschappijen zijn als volgt:

<i>Naam, vestigingsplaats</i>	<i>Aandeel in geplaatst kapitaal in %</i>	
ZEBetting & Gaming Banen B.V., 's-Gravenhage	100,00	
ZEBetting & Gaming B.V., Rijswijk	100,00	
	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
ZEBetting & Gaming Banen B.V.	18.079	18.079
ZEBetting & Gaming B.V.	18.000	18.000
	36.079	36.079

7. Vorderingen

7.1. Handelsdebiteuren

Onder de handelsdebiteuren zijn vorderingen opgenomen met een resterende looptijd korter dan een jaar.

	2025	2024
	€	€
Handelsdebiteuren	65.091	116.222
Voorziening dubieuze debiteuren	(15.709)	(15.709)
Vorderingen op groepsmaatschappijen	0	0
	49.382	100.513

7.2. Overige vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

	2025	2024
	€	€
Derdengeldenrekening internetacconthouders	600.000	600.000
Nog te ontvangen bedragen	61.603	98.969
Algemene kosten	43.238	56.617
Voorschotten	500	8.082
Verzekeringen	5.360	5.584
Vooruitbetaalde kosten	3.630	3.630
Huisvestingskosten	39	605
Waarborgsommen	483	483
Overige vorderingen	0	0
	714.853	773.970

8. Liquide middelen

Onder liquide middelen is per 31 december 2025 een bedrag van € 18.080 begrepen dat niet ter vrije beschikking van de vennootschap staat (31 december 2024: € 18.080). Het bedrag van € 18.080 is geblokkeerd uit hoofde van contractuele verplichtingen jegens huurverplichtingen.

9. Eigen vermogen

9.1. Aandelenkapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van ZEbetting & Gaming Nederland B.V. bedroeg per 31 december 2025 € 9.080.000, verdeeld in 20.000 gewone aandelen van elk € 454. Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot € 1.816.000, bestaande uit 4.000 gewone aandelen.

	<i>31 december 2024</i>	<i>Emissie in 2025</i>	<i>31 december 2025</i>
	€	€	€
Geplaatste gewone aandelen	9.080.000	0	9.080.000
Gestort kapitaal	1.816.000	0	1.816.000
Opgevraagd kapitaal	1.816.000	0	1.816.000
Gestort en opgevraagd kapitaal	1.816.000	0	1.816.000

9.2. Geaccumuleerde verliezen

	<i>2025</i>	<i>2024</i>
	€	€
Stand per 1 januari	(15.773.099)	(14.457.094)
Resultaat boekjaar	(1.627.841)	(1.316.005)
Stand per 31 december	(17.400.940)	(15.773.099)

10. Kortlopende schulden

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

11. Schulden aan groepsmaatschappijen

Onder de schulden aan groepsmaatschappijen is een bedrag van € 18.000 (2024: € 18.000) opgenomen dat betrekking heeft op ZEbetting & Gaming Banen B.V. Daarnaast betreft een bedrag van € 4.834.198 (2024: € 4.624.734) een intra-groepspositie voortvloeiend uit dienstverlening in het kader van de operationele bedrijfsactiviteiten. In 2025 is de in 2024 aangegane cashpoolingovereenkomst met La Française des Jeux (FdJ) voortgezet. Het saldo uit hoofde van deze overeenkomst is opgenomen onder de langlopende schulden. Voor de schulden aan groepsmaatschappijen is geen aflossingsschema overeengekomen.

		2025	2024
		€	€
Groepsmaatschappij	Vestigingsplaats		
ZEtoSystem Limited	Malta	3.839.367	3.703.232
ZEurf France Limited	Malta	0	659.731
MasseCom	Frankrijk	274.771	261.771
Online Betting and Gaming France (OBGF)	Frankrijk	705.012	0
La Francaise Des Jeux (FDJ)	Frankrijk	15.048	0
		<u>4.834.198</u>	<u>4.624.734</u>

12. Lening van groepsmaatschappijen

De schuld aan de groepsmaatschappij bedraagt € 3.923.362 (2024: € 2.480.602) en bestaat uit een lening van La Française des Jeux S.A. Over deze lening wordt rente betaald op basis van het €STR-tarief (Euro Short-Term Rate), vermeerderd met een opslag van 0,50%. Er is geen aflossingsdatum overeengekomen.

		2025	2024
		€	€
Lening van La Française des Jeux S.A		3.795.000	2.435.000
Rente over de lening		128.362	45.602
		<u>3.923.362</u>	<u>2.480.602</u>

13. Belastingen en premies sociale verzekering

	2025	2024
	€	€
Kansspelbelasting	104.381	121.936
Omzetbelasting	96.744	156.954
Loonheffingen	38.200	35.769
Kansspelheffingen	0	0
	239.325	315.659

14. Overige schulden

	2025	2024
	€	€
Rekening courant internetacconthouders	594.796	613.542
Nog te ontvangen facturen	163.769	139.271
Te betalen prijzen	140.234	135.203
Reservering bonussen	54.829	51.815
Reservering vakantiedagen	69.803	50.562
Reservering vakantiegelden	41.180	40.866
Loonkosten	5.643	4.770
Af te rekenen common pool resultaten	11.250	0
	1.081.504	1.036.029

15. Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

15.1. Operationele leases

Ultimo boekjaar zijn de huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

<i>Te betalen:</i>	€
Binnen één jaar	96.721
Tussen een jaar en vijf jaar	132.699
Meer dan vijf jaar	0

15.2. Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

De vennootschap vormt met ZEbetting & Gaming Banen B.V. en ZEbetting & Gaming B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming(en) ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

15.3. Vergunning verlening door de kansspelautoriteit

Besluit van de raad van bestuur van de Kansspelautoriteit van 15 februari 2022, kenmerk 1600/01.257.364 tot het verlenen van een vergunning, als bedoeld in artikel 31a Wet op de kansspelen, aan ZEbetting & Gaming Nederland B.V. ingeschreven in het handelsregister van Nederland onder nummer 27144447. Openbaarmaking onder kenmerk 1600/01.257.365.

Besluit van de Kansspelautoriteit van 25 maart 2022, kenmerk 01.261.159, tot verlening van de totalisatorvergunning voor de periode 2022-2027. Op grond van artikel 24 van de Wet op kansspelen besluit de raad van bestuur van de kansspelautoriteit bedoeld in artikel 33 van de wet de vergunning tot het organiseren van de totalisator gedurende de periode van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2027 te verlenen aan ZEbetting & Gaming Nederland BV.

16. Netto-omzet

De opbrengst weddenschappen bedraagt: ontvangen inzetten € 30.703.303 (2024: € 37.098.798) en uitkering aan prijzen € 25.514.584 (2024: € 30.391.078) de opbrengst van de ingezeten weddenschappen is in het verslagjaar met 17,2% gedaald.

17. Overige bedrijfsopbrengsten

	2025	2024
	€	€
Onafgehaalde prijzen en vouchers	48.282	44.246
Tote pooling	5.115	6.140
Afrondingen	128	2.072
Diversen opbrengsten via internet	0	1.997
	53.525	54.455

18. Kostprijs van de omzet

	2025	2024
	€	€
Kansspelbelasting: online	1.184.972	1.530.109
Kansspelbelasting: offline	556.385	495.490
Kansspelheffingen: online	67.564	97.827
Kansspelheffingen: offline	10.290	10.290
	1.819.211	2.133.716

19. Lonen, salarissen en sociale lasten

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	1.225.449	1.049.432
Sociale lasten	196.182	180.974
Pensioenlasten	114.224	115.439
Overige personeelskosten	243.228	198.337
	1.779.083	1.544.182

20. Afdrachten

	2025	2024
	€	€
Afdracht naar NDR volgens overeenkomst	176.812	180.097
Afdracht naar korte baan volgens overeenkomst	77.340	72.403
Afdrachten uit hoofde van vergunning: online	45.490	51.286
• NDR, waarvan € 31.682 (2024: € 37.690)		
• Korte baan, waarvan € 13.808 (2024: € 13.596)		
Afdrachten uit hoofde van vergunning: offline	74.013	67.821
• NDR, waarvan € 47.738 (2024: € 46.205)		
• Korte baan, waarvan € 26.275 (2024: € 21.616)		
	373.655	371.607

21. Afschrijvingen op en overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Immateriële vaste activa	91.375	119.964
Materiële vaste activa	26.288	23.841
	117.663	143.805

22. Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
Verkoopkosten	2.118.808	3.170.515
Algemene kosten	367.918	410.682
Huisvestingskosten	108.278	107.291
Autokosten	54.422	57.507
Kantoorkosten	32.833	37.178
Exploitatie- en machinekosten	14.493	14.712
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	1.200	788
	2.697.952	3.798.673

22.1. Verkoopkosten

	2025	2024
	€	€
Kosten buitenlandse koersen	1.220.156	1.600.844
Marketing en organisatie	545.796	1.250.446
Provisie verkooppunten	242.366	256.631
Automatiseringskosten	90.257	34.004
Internetkosten	15.443	10.255
Inkoopkosten	4.114	3.760
Overige verkoopkosten	676	14.575
	<u>2.118.808</u>	<u>3.170.515</u>

22.2. Algemene kosten

	2025	2024
	€	€
Accountants- en advieskosten	219.879	242.938
Bankkosten	81.419	96.774
Contributies	55.511	60.105
Administratiekosten	4.848	5.473
Boetes	0	136
Overige algemene kosten	6.261	5.256
	<u>367.918</u>	<u>410.682</u>

22.3. Huisvestingskosten

	2025	2024
	€	€
Huur	57.310	55.499
Gas, water en elektra	16.551	16.024
Beveiliging	26.355	26.105
Schoonmaakkosten	7.717	9.025
Overige huisvestingskosten	345	638
	<u>108.278</u>	<u>107.291</u>

22.4. Autokosten

	2025	2024
	€	€
Leasekosten auto's	28.568	27.111
Brandstoffen	13.669	14.817
Motorrijtuigenbelasting	7.441	6.987
Huurauto's	401	405
Overige autokosten	4.343	8.187
	54.422	57.507

22.5. Kantoorkosten

	2025	2024
	€	€
Contributies en abonnementen	4.054	12.095
Telefoonkosten	11.653	10.323
Internetaansluitingen	10.968	8.275
Porti	4.485	4.419
Drukwerk	1.522	1.918
Overige kantoorkosten	151	148
	32.833	37.178

22.6. Exploitatie- en machinekosten

	2025	2024
	€	€
Verzekeringen	10.837	10.574
Materiaalkosten technische dienst	3.084	2.562
Huur machines	522	1.441
Reparatie en onderhoud	50	135
	14.493	14.712

22.7. Dotatie voorziening dubieuze debiteuren

	2025	2024
	€	€
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	1.200	788
	1.200	788

23. *Werknemers*

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 25 werknemers in dienst (2024: 25).
Hiervan waren er in 2025 werkzaam bij:

- ZEBetting & Gaming Nederland B.V.: 21 werknemers (2024: 21)
- ZEBetting & Gaming Banen B.V.: 4 werknemers (2024: 4)
- ZEBetting & Gaming B.V.: 0 werknemers (2024: 0)

24. *Voorstel resultaatbestemming*

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld het verlies over 2025 ad € 1.627.841 in zijn geheel in mindering te brengen op de geaccumuleerde reserves (ingehouden verliezen), conform artikel 14 van de statuten.

Rijswijk, 18 juni 2026

De directie,

Dhr. P. Klomp

ZEBetting & Gaming Nederland B.V.
Laan van Zuid Hoorn 70, 2289 DE Rijswijk

Overige gegevens

Statutaire regeling winstbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 14, dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bepaalt welk gedeelte van het resultaat wordt gereserveerd.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De aandeelhouders en het bestuur van ZEbetting & Gaming Nederland B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van ZEbetting & Gaming Nederland B.V. te Rijswijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van ZEbetting & Gaming Nederland B.V. per 31 december 2025 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De winst- en verliesrekening over 2025; en
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van ZEbetting & Gaming Nederland B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Continuïteit

Wij vestigen de aandacht op paragraaf 1.5 Continuïteit' in de toelichting waarin is uiteengezet dat de vennootschap afhankelijk is van de financiële steun van haar moedermaatschappij.

Deze conditie duidt op het bestaan van onzekerheid over de continuïteitsveronderstelling van de vennootschap, maar geen materiele onzekerheid.

De moedermaatschappij heeft een Letter of Support afgegeven om de continuïteit van de vennootschap te waarborgen. Op basis hiervan is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden



kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 18 juni 2026

Crowe Peak Audit & Assurance B.V.

was getekend

F. Siddique RA MSc